

2015年9月期 決算説明

2015年11月19日

株式会社篠崎屋 2926

<http://www.shinozakiya.com>

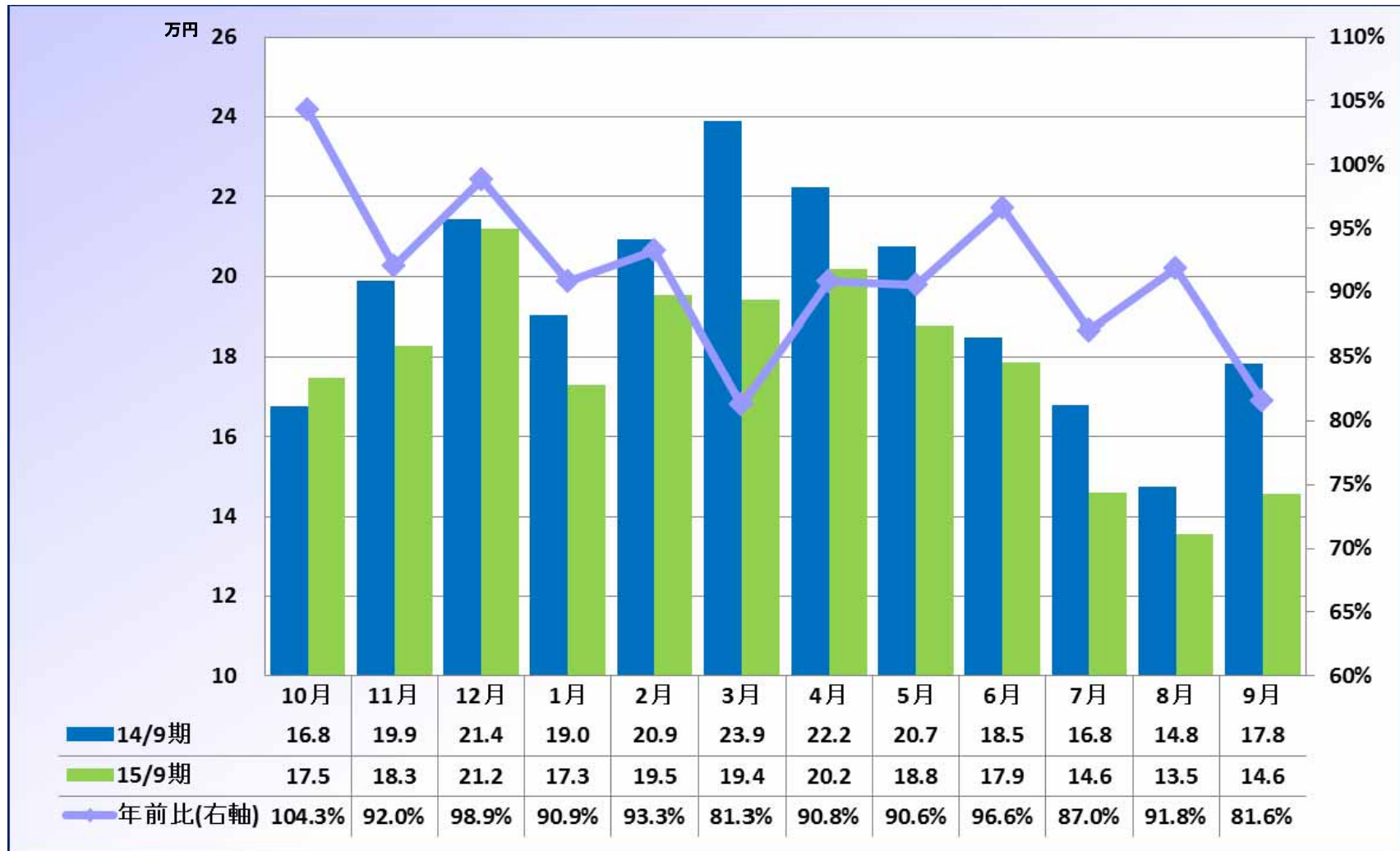


損益計算書

単位：千円	14年9月期	構成比	15年9月期	構成比	前年同期比
売上高	4,875,076	100.0%	4,379,895	100.0%	89.8%
小売事業	4,329,332	88.8%	3,918,928	89.5%	90.5%
その他事業	545,744	11.2%	460,967	10.5%	84.5%
売上原価	3,438,920	70.5%	3,115,018	71.1%	90.6%
売上総利益	1,436,155	29.5%	1,264,876	28.9%	88.1%
販管費	1,226,884	25.2%	1,183,135	27.0%	96.4%
営業利益	209,270	4.3%	81,741	1.9%	39.1%
営業外収益	1,768	0.0%	916	0.0%	51.8%
営業外費用	5,117	0.1%	2,722	0.1%	53.2%
経常利益	205,922	4.2%	79,935	1.8%	38.8%
特別利益	6,052	0.1%	3,992	0.1%	66.0%
特別損失	20,237	0.4%	16,999	0.4%	84.0%
当期純利益	158,048	3.2%	50,307	1.1%	31.8%

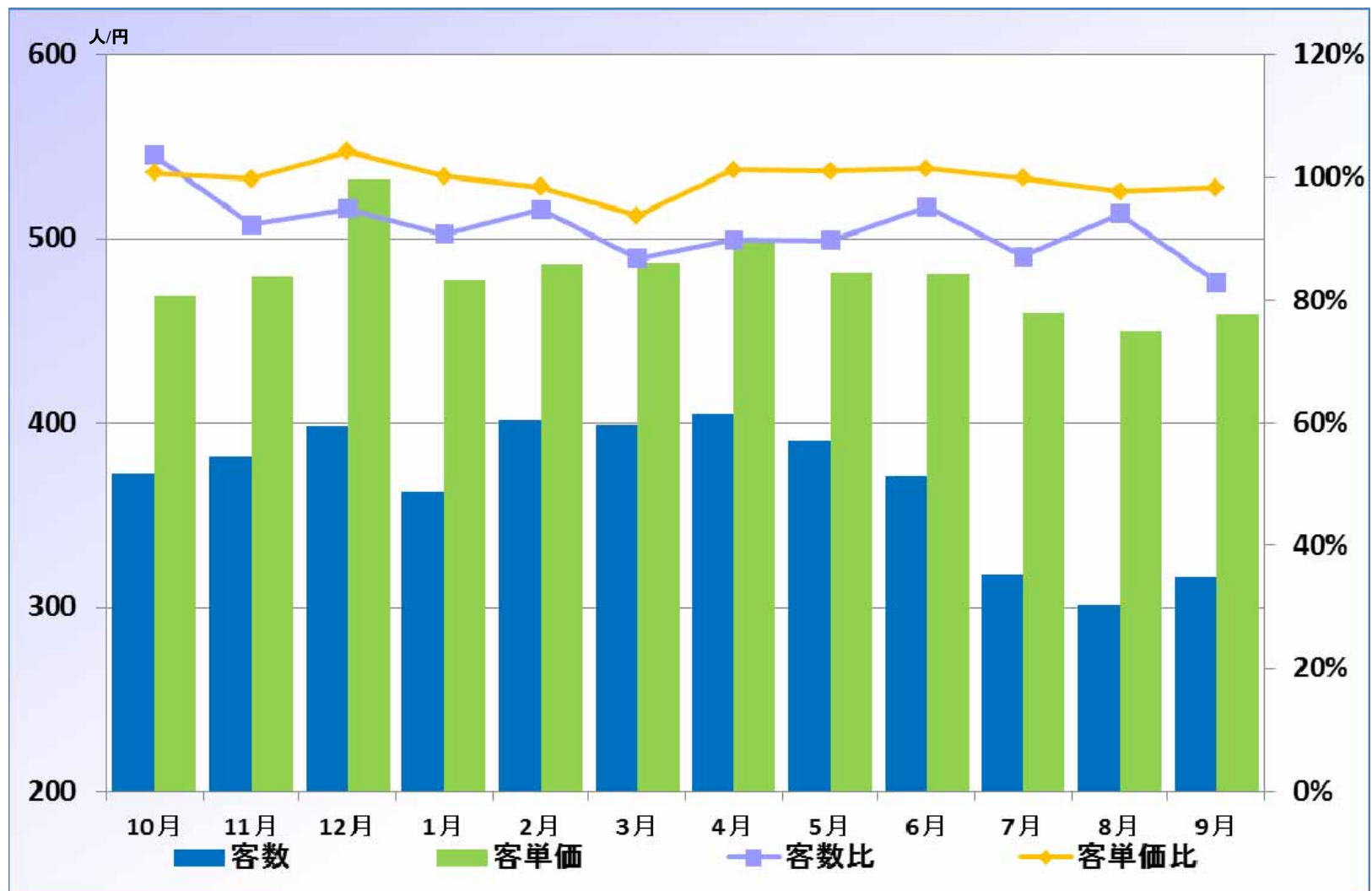
小売事業の動向

1店舗平均日販17.7万円(前期19.4万円、91.4%)
⇒ 原材料等の高騰によりアイテム数が減少



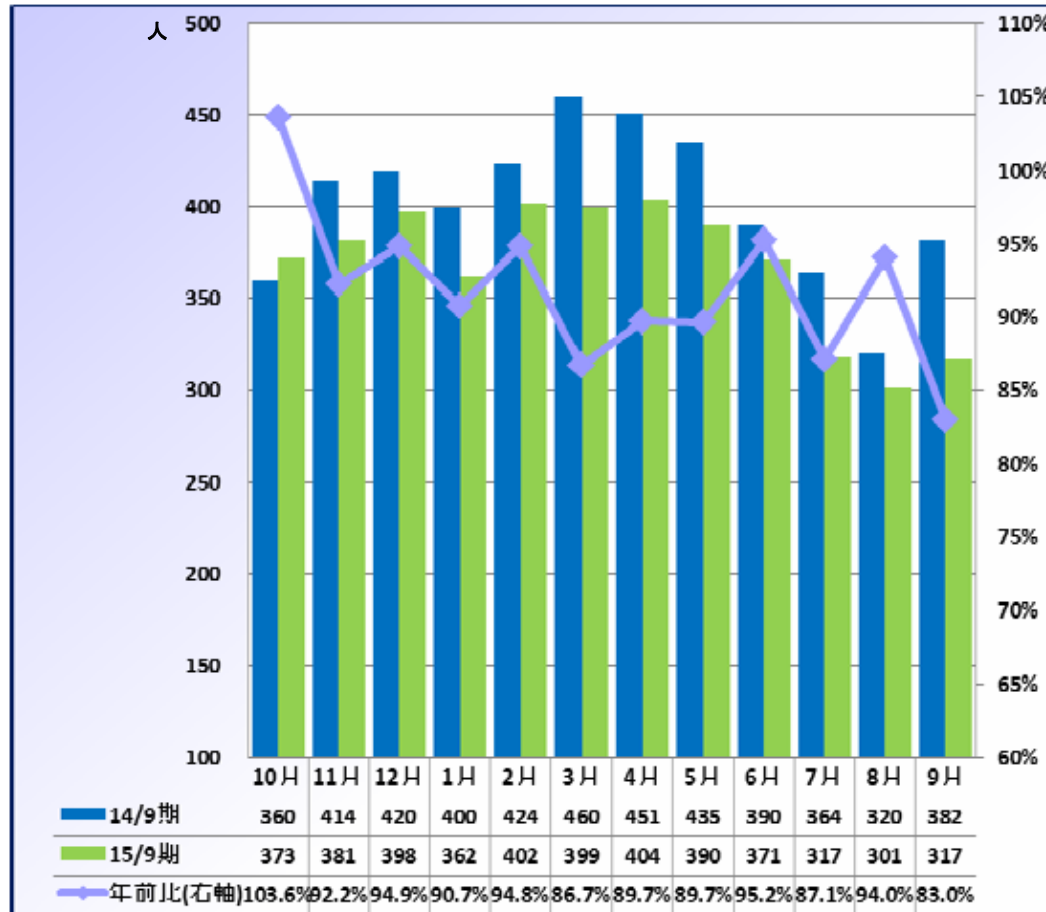
客数・客単価の動向

1店舗平均1日客数 368人(前期比91.7%)
客単価 480円(前期比99.7%)

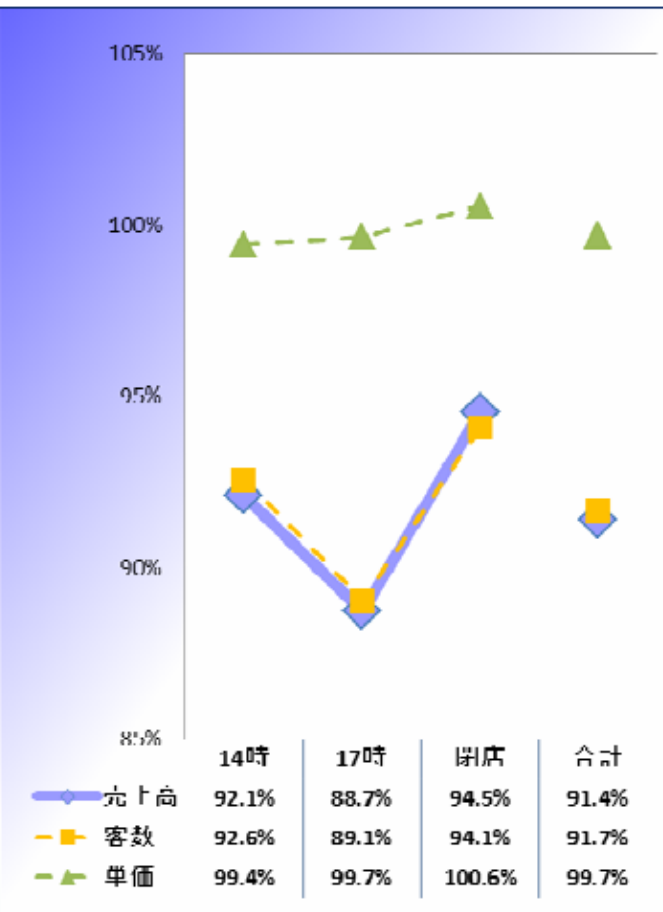


客数の動向

客数の推移

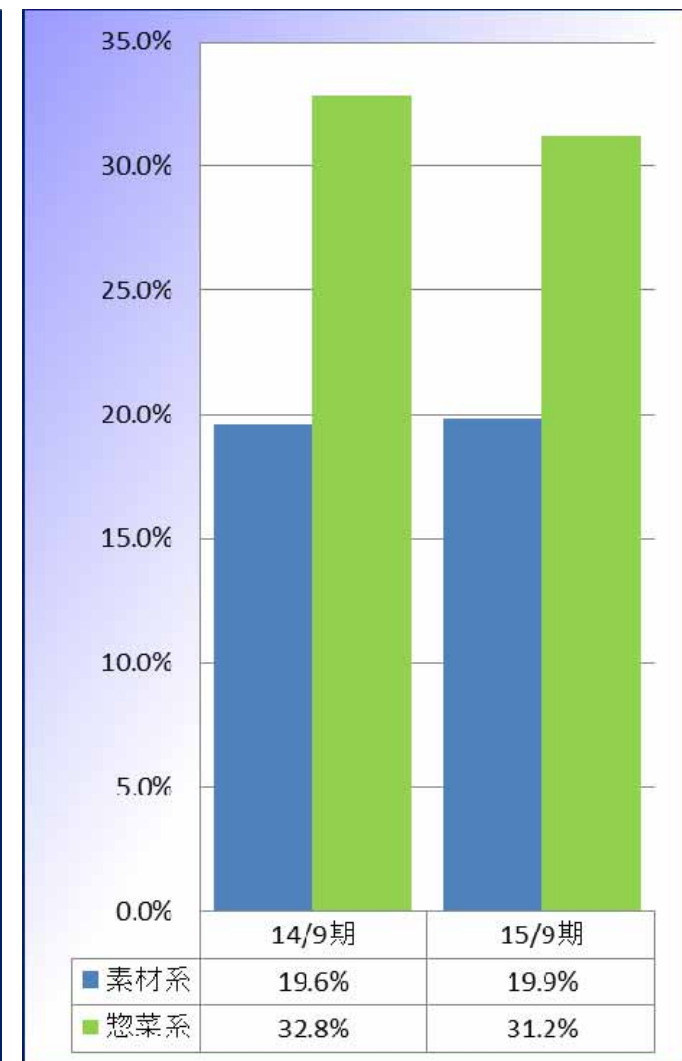
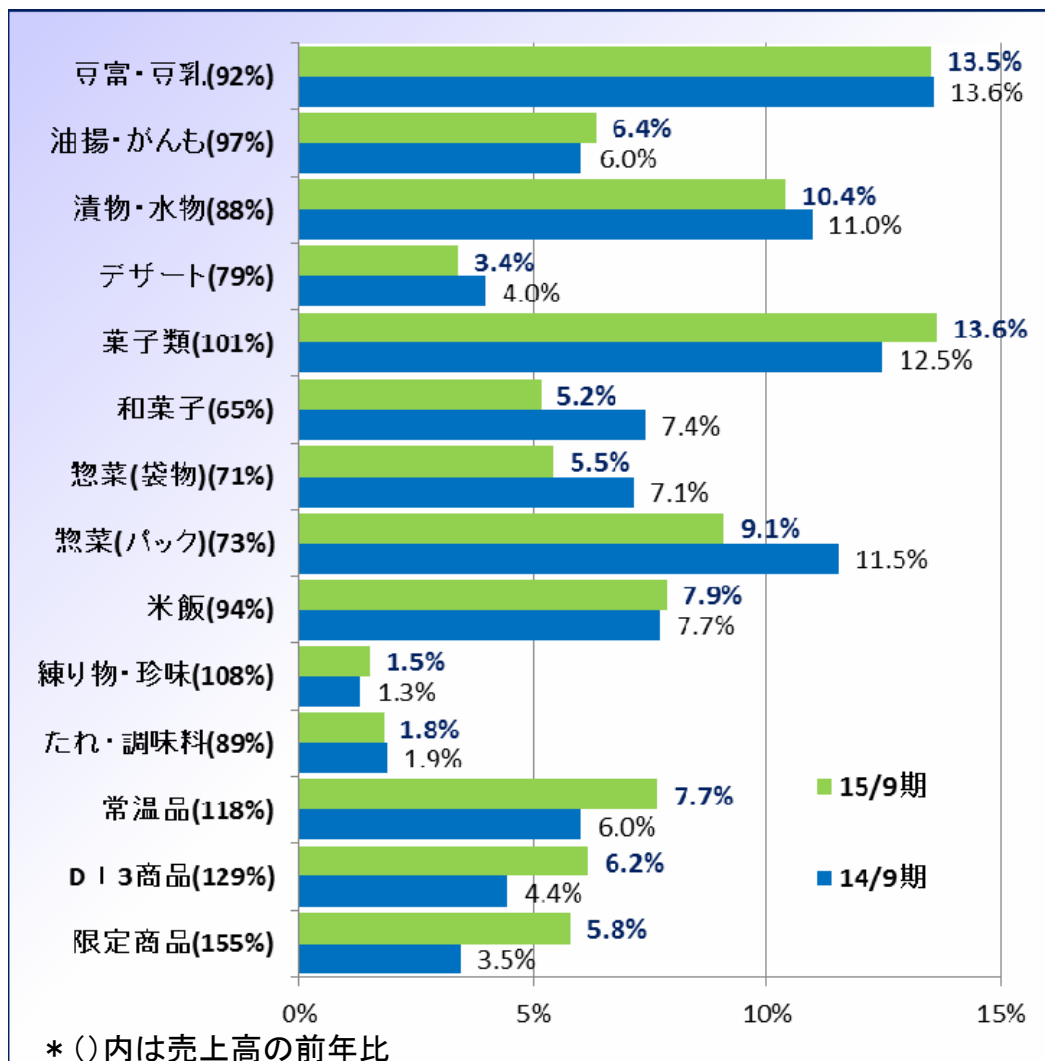


時間帯別の客数前年比



売れ筋商品のアイテム数減少により客数減

カテゴリー別売上高構成比



買上点数の高い商品数が減少(惣菜系の商品)

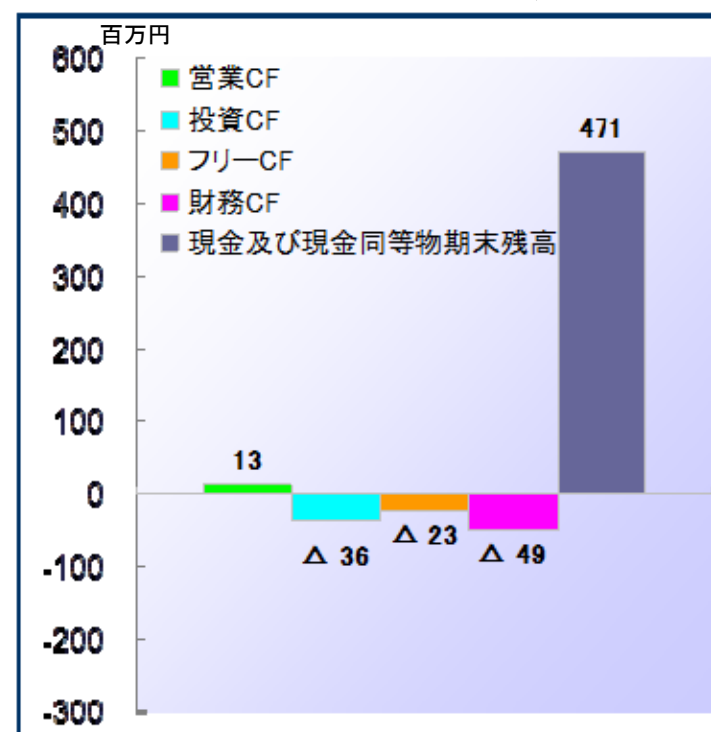
* 素材系は「豆腐・豆乳、油揚げ・がんも」、惣菜系は「米飯、和菓子、惣菜(パック)、D+3商品、限定商品の一部」

貸借対照表及びキャッシュフロー計算書

貸借対照表

単位: 百万円	15年3月期	15年9月期	増減額
流動資産	778	664	△ 114
現金及び預金	583	470	△ 113
売掛金	109	98	△ 11
棚卸資産	44	43	△ 1
固定資産	1,039	1,028	△ 11
有形固定資産	773	720	△ 53
無形固定資産	6	24	18
投資その他の資産	259	283	24
資産合計	1,818	1,693	△ 125
流動負債	488	380	△ 108
買掛金	323	230	△ 93
未払金	73	69	△ 4
固定負債	0	0	0
純資産	1,328	1,312	△ 16
負債純資産合計	1,818	1,693	△ 125

キャッシュフロー計算書



- 豆腐版SPAによるファブレス化の推進で有形固定資産の減少
 - 生産性向上のための新システム導入
 - 商品在庫は回転率を高めるために在庫管理を強化
- ⇒ **財務体質の強化を図り継続的に還元できる体質へ**

新たなステージへ

前期まで様々な仮説を検証

検証結果に基づいた販売方法の実行

既存直営店舗のシステム化

自動発注システムが構築でき生産性の向上

人員配置の見直しにより事業拡大のスピードアップ

新たなステージに向けて

2016年9月期(第30期)の取組み

『豆腐・豆乳・おからの専門店』へ

既存店は大豆加工食品の専門店から原点回帰へ

より分かり易いパッケージ・価格の見直し

新業態の立上げ

出来たてを追求した業態と小スペースで対応できる業態

販売手法・売上拡大の多様化

加盟店の売上拡大を目的に販売チームの立上げ

既存店の取組み

『大豆加工食品の専門店』から
『豆腐・豆乳・おからの専門店』へ
⇒ 豆腐屋としての原点回帰へ

取扱商品の原材料には豆腐・豆乳・おからを原則使用

分かり易いパッケージへ順次リニューアル

価格帯も買い易い100円にリニューアル



既存店の取組み

価格帯も買い易い100円にリニューアル ⇒ 来店頻度向上

10月号 2015 October 茂蔵のこだわり商品が108円になってゾクゾク登場!!

商品によって取り扱いの無い店舗や品切れ、商品の内容が変更になる場合がございます。ご了承ください。

10/1(木)~10/31(土) 新登場サイズ  種子島産 安納芋の焼き芋 いよいよ安納芋の季節がやって来ました。旬の安納芋も盛りだくさんです。安納芋は糖度が非常に高く、甘みと香りが特徴です。1パック 税込 108円	10/1(木)~10/31(土) 新登場サイズ  手間暇かけた手作りの味 白胡麻 ゆば 更に濃厚な味に仕上げました。手作りの味噌と白胡麻の香りが特徴です。1パック 税込 108円	10/1(木)~10/31(土) 新登場サイズ  スーパージャンボ わぎ味増餃子 北海道産の豚肉と野菜をたっぷり使った、スーパージャンボ餃子です。3個入 税込 108円
10/1(木)~10/31(土) 新登場サイズ  シャキシャキした歯ごたえ 菊の醤油漬け 北海道産の菊を醤油で漬けた、シャキシャキとした歯ごたえが特徴です。1袋 税込 108円	10/1(木)~10/31(土) 新登場サイズ  食物繊維がたっぷり 蓮根の醤油漬け 北海道産の蓮根を醤油で漬けた、食物繊維がたっぷりです。1袋 税込 108円	10/1(木)~10/31(土) 新登場サイズ  粗挽き牛タン豆腐つくね 北海道産の牛タンと豆腐を合わせた、粗挽き牛タン豆腐つくねです。3本入 税込 108円

10月号 2015 October 茂蔵のこだわり商品が108円になってゾクゾク登場!!

商品によって取り扱いの無い店舗や品切れ、商品の内容が変更になる場合がございます。ご了承ください。

10/2(金)~10/31(土) 新登場  ふんわりサクッとした歯ごたえ 海苔塩せんべい ふんわりサクッとした歯ごたえが特徴です。1袋 税込 108円	10/2(金)~10/31(土) 新登場  シャキリとろーり レンコンとチーズの豆腐つくね シャキリとろーりとした歯ごたえが特徴です。1袋 税込 108円	10/3(土)~10/31(土) 新登場  秋田県産の郷土菓子 パター餅 秋田県産の郷土菓子、パター餅です。2個入 税込 108円	10/3(土)~10/31(土) 新登場  ヘルシーな野菜がたっぷり 根菜豆腐ハンバーグ ヘルシーな野菜がたっぷり入った、根菜豆腐ハンバーグです。1袋 税込 108円
10/4(日)~10/31(土) 新登場  ゴボウパウダーを練り込んだ 豆乳とほうろくんと 北海道産のゴボウパウダーを練り込んだ、豆乳とほうろくんとです。1袋 税込 108円	10/4(日)~10/31(土) 新登場  絹ごし豆腐入り 豆腐肉焼売 絹ごし豆腐をたっぷり使った、豆腐肉焼売です。3個入 税込 108円	10/5(月)~10/31(土) 新登場  季節限定 紫芋のチョコップ 季節限定の紫芋をチョコップで仕上げました。1袋 税込 108円	10/5(月)~10/31(土) 新登場  秋と冬の味覚、大粒の大豆タンパク質食品 大粒の大豆タンパク質食品 秋と冬の味覚、大粒の大豆タンパク質食品です。1袋 税込 108円

11月号 2015 November 茂蔵のこだわり商品が11月も108円になってゾクゾク登場!!

商品によって取り扱いの無い店舗や品切れ、商品の内容が変更になる場合がございます。ご了承ください。

11/1(日)~11/30(月)  北海道産じゃがいも 豆腐のポテトサラダ 北海道産のじゃがいもと豆腐を使った、ポテトサラダです。1パック 税込 108円	11/1(日)~11/30(月)  なめらか豆腐仕立ての 豆腐マカロニサラダ なめらかな豆腐とマカロニを使った、豆腐マカロニサラダです。1パック 税込 108円	11/1(日)~11/30(月)  なめらか豆腐仕立ての 豆腐と煮し菜とほうろくのサラダ なめらかな豆腐と煮し菜とほうろくを使った、豆腐と煮し菜とほうろくのサラダです。1パック 税込 108円	11/1(日)~11/30(月)  出来立てのおからを使った 新鮮うの花煮 出来立てのおからを使った、新鮮うの花煮です。1パック 税込 108円	11/1(日)~11/30(月) お餅とチーズが入った もちチーズ豆腐ハンバーグ お餅とチーズが入った、もちチーズ豆腐ハンバーグです。1パック 税込 108円
11/1(日)~11/30(月)  歯ごたえはふそろいですが ふそろいの干しいも 歯ごたえはふそろいですが、ふそろいの干しいもです。1パック 税込 108円	11/1(日)~11/30(月)  厚切大豆の完全手作り お刺身すくい湯葉 厚切大豆を使った、完全手作りのお刺身すくい湯葉です。1パック 税込 108円	11/1(日)~11/30(月)  北海道産黒大豆使用 黒豆しほり 北海道産の黒大豆を使用した、黒豆しほりです。1袋 税込 108円	11/1(日)~11/30(月)  北海道産黒大豆使用 大豆しほり 北海道産の黒大豆を使用した、大豆しほりです。1袋 税込 108円	11/1(日)~11/30(月) 色々な料理に使える 乾燥おから 色々な料理に使える、乾燥おからです。1袋 税込 108円

11月号 2015 November 茂蔵のこだわり商品が11月も108円になってゾクゾク登場!!

商品によって取り扱いの無い店舗や品切れ、商品の内容が変更になる場合がございます。ご了承ください。

11/2(月)~11/30(月)  あつあつごまやろ豆腐に 野沢菜昆布 あつあつごまやろ豆腐に、野沢菜昆布がたっぷり入っています。1パック 税込 108円	11/2(月)~11/30(月)  三連豆と味噌入りの カリカリ味噌ビーナス 三連豆と味噌入りの、カリカリ味噌ビーナスです。1パック 税込 108円	11/3(火)~11/30(月)  季節限定食品 鴨ねぎ豆腐つくね 季節限定の鴨ねぎを豆腐つくねで仕上げました。1パック 税込 108円	11/4(水)~11/30(月)  あつあつごまやろ豆腐に 割干し大根 あつあつごまやろ豆腐に、割干し大根がたっぷり入っています。1パック 税込 108円	11/4(水)~11/30(月) ごぼうと味噌の塩で味付け 塩ごぼう薄焼きせんべい ごぼうと味噌の塩で味付け、薄焼きせんべいです。1袋 税込 108円
11/5(木)~11/30(月)  本格漬物きぬ 海老佃煮 本格的な漬物を使った、海老佃煮です。1パック 税込 108円	11/5(木)~11/30(月)  本格漬物きぬ 胡麻いわし佃煮 本格的な漬物を使った、胡麻いわし佃煮です。1パック 税込 108円	11/5(木)~11/30(月)  本格漬物きぬ かつお佃煮 本格的な漬物を使った、かつお佃煮です。1パック 税込 108円	11/6(金)~11/30(月)  北海道産黒大豆使用 黒豆煮 北海道産の黒大豆を使用した、黒豆煮です。1パック 税込 108円	11/7(土)~11/30(月) 北海道産黒大豆使用 金時豆煮 北海道産の黒大豆を使用した、金時豆煮です。1パック 税込 108円

新業態の立上げ

【前提】 既存店での検証結果として、鮮度感(出来立て)の高い商品は顧客の来店頻度が向上する

- 鮮度感を追求したら出来たてを提供することが一番
- ⇒ 草加ヴァリエ、アリオ亀有で店内調理販売を検証
- ⇒ 厨房設備をもち外部要因の影響が低い駅ビル等で展開
- ⇒ 利便性が重視されるため路面店より高価格帯で販売可能

出来たて商品を提供する業態を立上げ店舗数拡大を目指す

- 売場が小スペースの施設の場合は、
- ⇒ 常温品と一部チルド品を販売する店舗を新業態として展開

常温品を中心に販売する業態を立上げ売上拡大を目指す

検証店舗の状況



販売手法・売上拡大の多様化

【前提】 前期既存店で検証結果を残した試食販売を
まずは、加盟店を対象にアプローチを開始

本部から加盟店向けに試食販売人員を派遣する
(試食販売人員は元直営MGを中心に構成し、順次パート化する)
⇒ 実績に伴いエリアとルートを決める
⇒ 試食チームを定期的に派遣し、売上拡大を目指す

試食チームを立ち上げて販売手法確立と売上拡大を目指す

催事チームを立ち上げるにより、食品売り場以外も含めた
販売チャネルの模索
⇒ 催事販売で実績が伴う施設は直営店舗の出店を目指す
⇒ カテゴリーを絞った業態開発を検証する

催事チームを立ち上げて販売手法確立と売上拡大を目指す

2016年9月期 通期業績について

天候・景気動向等の外部要因の予測が困難なため、現時点では開示いたしません。
情報開示につきましては、月次ベースで店舗等の情報を開示します。

お問合せ先

【担当者】

取締役管理グループ長
兼経営企画部長兼IR室長

矢立 実

TEL : 048・970・4949

FAX : 048・970・4889

E-Mail : ir@shinozakiya.com

URL : <http://www.shinozakiya.com/>

本資料は、当社の企業説明に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。また、本資料は2015年9月末現在の財務データに基づいて作成されております。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証し又は約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。

株式の状況

(2015年9月末日現在)

	株主数	株式数	株式数分布比率
個人・その他	8,079	12,345,472	85.52%
金融機関	4	251,200	1.74%
その他法人	53	977,800	6.77%
外国法人等	21	224,100	1.55%
金融商品取引業者	14	418,028	2.90%
自己株式	1	220,000	1.52%
合計	8,172	14,436,600	100.00%

大株主情報

株主名	持株数	議決権比率
樽見茂	3,029,900	20.98%
伊藤偉平	377,700	2.61%
株式会社ハギワラ	350,000	2.42%
株式会社鈴木物産	300,000	2.07%
樽見登美子	289,000	2.00%
樽見浩	261,300	1.80%
篠崎屋取引先持株会	235,900	1.63%
自己株式	220,000	1.52%
篠崎屋役員持株会	213,800	1.48%
伊藤桂麗	182,100	1.26%

